

# : Bankenseminar 2019

## Seminarreihe für Verwaltungsräte und Geschäftsleitungen von Banken

### **Modul 1**

Zins- und Liquiditätsrisikomanagement – 9. April 2019–08.30 Uhr

### **Modul 2**

Strategie 2022 für Regionalbanken – 9. April 2019–13.30 Uhr

### **Modul 3**

Bankführung & Organisation – 16. September 2019–08.30 Uhr

### **Modul 4**

Neue Regulatorien – 16. September 2019–13.30 Uhr

- : Vier Praxismodule mit hohem Nutzen, auch einzeln buchbar
- : Zentraler Durchführungsort in Olten, Hotel Arte
- : Referenten mit langjähriger Erfahrung und Expertise

# : Einladung

Bankenseminar 2019

Sehr geehrte Damen und Herren

Verschiedene kürzlich aufgegriffene Initiativen können sich in naher Zukunft negativ auf das Kerngeschäft vieler Banken auswirken. Die Ambitionen der Postfinance, Ideen von Goldman Sachs, die mögliche Abschaffung des Eigenmietwerts, neue digitale Angebote und Wellenbewegungen bei den Marktzinsen ohne klare Perspektive sind dabei die wichtigsten Anzeichen. Damit sind die Wachstumsaussichten der Ausleihungen und der Kundengelder sowie die Entwicklung der Erträge wohl durchzogener zu beurteilen als auch schon.

Welche Massnahmen in kurz- und mittelfristiger Hinsicht drängen sich vor diesem Hintergrund auf? Wo lassen sich Erträge steigern und Kosten einsparen – mit welchen Wirkungen auf das Dienstleistungsangebot und die betriebliche Kultur? Und welche Regulatorien gilt es dabei mit Augenmass einzuhalten? Welche Corporate Governance und Strategie sind für einen verlässlichen und wenig skandalträchtigen Weg entscheidend?

Die sich aus den erwarteten Veränderungen im Marktumfeld ergebenden Handlungsoptionen, Chancen und Optimierungspotenziale sowie die Einflüsse neuer Regulatorien sollen am Bankenseminar 2019 aufgezeigt und diskutiert werden. Selbstverständlich bleibt auch Zeit für Networking und Erfahrungsaustausch mit den VR- und GL-Mitgliedern anderer Banken.

Wir freuen uns, Sie an einem oder mehreren Modulen zu begrüssen.

Freundliche Grüsse



Felix Graber



Andreas Gasser

# : Modulbeschreibung

Bankenseminar 2019

## Modul 1

09. 04. 2019  
08.30-12.00 Uhr

### Zins- und Liquiditätsrisikomanagement

Andreas Gasser

ZIEL: MARKTPositionierung der Banken im erwarteten Zinsumfeld hinterfragen und erste Erfahrungen aus der Umsetzung der neuen Zinsrisiko-Vorschriften diskutieren

- › Zins- und Liquiditätsrisikokennzahlen im Benchmarkvergleich.
- › Einschätzung der Zinsentwicklung und mögliche Massnahmen.
- › Erste Erfahrungen aus der Umsetzung des FINMA-RS 2019/2 Zinsrisiken diskutieren (Rahmenkonzept, Zinsrisiko-Kennzahlen, Stille Reserven, Reporting und Offenlegung).

## Modul 2

09.04.2019  
13.30-17.00 Uhr

### Strategie 2022 für Regionalbanken

Felix Graber

ZIEL: ERKENNEN VON STRATEGISCHEN CHANCEN UND HANDLUNGSOPTIONEN

- › Strategische Grosswetterlage im Retailbanking Schweiz
- › Chancen der Vertriebsorientierung durch gezielten Technologieeinsatz
- › Handlungsoptionen zur Stärkung der eigenen Entwicklungsbasis
- › Strategieumsetzung: Massnahmenplanung kurz - mittel - langfristig
- › Strategieüberwachung: Aufbau des Frühwarnsystems

## Modul 3

16.09.2019  
08.30-12.00 Uhr

### Bankführung & Organisation

Felix Graber

ZIEL: ELEMENTE DER INTEGRALEN CORPORATE GOVERNANCE KENNEN UND DIE REPUTATION DER EIGENEN BANK STÄRKEN

- › Übersicht Bank Board Governance: der integrale Denkansatz für Bank VR
- › Vorstellung der 5 Kernelemente mit Fokus auf beeinflussbare Führungselemente
- › Integrität und Leadership: Verwaltungsrat und Geschäftsleitung auf dem Prüfstand
- › Reputationsmanagement als Kernaufgabe der Führungsgremien

## Modul 4

16.09.2019  
13.30-17.00 Uhr

### Neue Regulatorien

Andreas Gasser

ZIEL: ÜBERSICHT ÜBER NEUE REGULATORIEN UND DEREN WIRKUNGEN AUF DIE BANK GEWINNEN

- › Was sind die aktuellen Erkenntnisse wichtiger kürzlich bereits in Kraft getretener oder bald verbindlich werdender Regulatorien (u.a. Kleinbankenregime, Prüfwesen, Zinsrisiken, Risikoverteilung, FIDLEG, Basel III post-crisis reform, Geldwäscherei, SARON)?
- › Welche Wirkungen haben diese auf die Bank?
- › Welche Handlungsoptionen haben Verwaltungsrat und Geschäftsleitung?

# : Informationen

## Tagungsort/Zeiten

Konferenzhotel Arte - Riggenbachstrasse - 4601 Olten - [www.konferenzhotel.ch](http://www.konferenzhotel.ch)  
Vormittagsmodul von 08.30-12.00 Uhr - Nachmittagsmodul von 13.30-17.00 Uhr  
Mittagessen zwischen 12.15 und 13.15 Uhr für die Teilnehmenden

## Seminargebühr

CHF 550.00 pro Modul und Teilnehmer  
inkl. Dokumentation, Pausenerfrischung, Mittagessen, zuzüglich gesetzliche MWST

## Anmeldungen

Anmeldungen bis 15.03.2019 resp. 31.08.2019 mit Talon per Post oder an [sekretariat@qualityconsult.ch](mailto:sekretariat@qualityconsult.ch)  
Nachmeldungen für Einzelmodule bis 10 Tage vor Modulbeginn möglich  
Bestätigungen mit Rechnung werden spätestens 10 Tage vor Veranstaltungsbeginn verschickt

## Weitere Tagungen / Seminare

### **ERFA-Tagung ALM**

09.00-16.30 Uhr / Konferenzhotel Arte, Olten

14. März 2019

[andreas.gasserconsulting.ag](http://andreas.gasserconsulting.ag)

### **Workshop für Stabsmitarbeitende**

09.00-16.00 Uhr / Radisson Blu, Luzern  
Neustes Wissen in den Bereichen Corporate  
Governance, Datenschutz und Führung

14. Mai 2019

[qualityconsult.ag](http://qualityconsult.ag)

### **Bank Verwaltungsrat: Grundlagenseminar**

09.00-16.00 Uhr / Radisson Blu, Luzern  
Grundlagen für neu gewählte Bank VR von  
Regional- und Retailbanken

25. Juni 2019

[qualityconsult.ag](http://qualityconsult.ag)

## Veranstalter / Referenten

### **Felix Graber**

dipl. Betriebsökonom FH, Geschäftsführer der  
[qualityconsult.ag](http://qualityconsult.ag), Experte in den Bereichen Strategie,  
Organisation, Qualität und Corporate Governance

### **Andreas Gasser**

dipl. Wirtschaftsprüfer, Geschäftsführer der [andreas.gasserconsulting.ag](http://andreas.gasserconsulting.ag), Bankexperte in den Bereichen  
Risikomanagement, ALM und Strategie

## **qualityconsult ag**

Postfach 3756  
6002 Luzern  
[www.qualityconsult.ch](http://www.qualityconsult.ch)

## **andreas gasser consulting**

Postfach 210  
3053 Münchenbuchsee  
[www.gasserconsulting.ch](http://www.gasserconsulting.ch)